

Experiencia en la Organización para el Manejo Sustentable de los Recursos Naturales en la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro



“Próxima Generación de Líderes de las Instituciones Forestales”

Etapas de la historia de la Tenencia de la tierra en México

La Colonia

- **1573 España reivindica la propiedad de los pueblos originarios, ordenando reconocer sus territorios, sobre las mismas bases que la sustentaban antes de la conquista, esto es, en la forma de propiedad comunal (Calpulli)**
- **Además se crean los Ejidos, para los grupos despojados de sus territorios a manos de los españoles**



México independiente

- Nuevas medidas para organizar la tenencia de la tierra
- El 25 de junio de 1856 se expide la Ley de Desamortización (Ley Lerdo)
- Las Comunidades y ejidos corrieron la suerte de las corporaciones con grandes extensiones
- El 31 de mayo 1975 Ley de Colonización, de ocupación y enajenación de terrenos baldíos



La revolución mexicana (1910)

- 1910 La figura del terrateniente o hacendado, integró a los originales poseedores de la tierra a trabajar como peones (esclavos) de sus extensas haciendas.
- La explotación y marginación que padecían los campesinos, sobre todo en el centro y sur del país, llevaron a que, al fin de la Revolución, la justicia social se convirtiera en una de las razones de ser de la Constitución vigente y del sistema político construido a partir de 1917
- Emiliano Zapata diseña el Plan de Ayala, Ley de 1915 (Restitución de tierras a los pueblos)

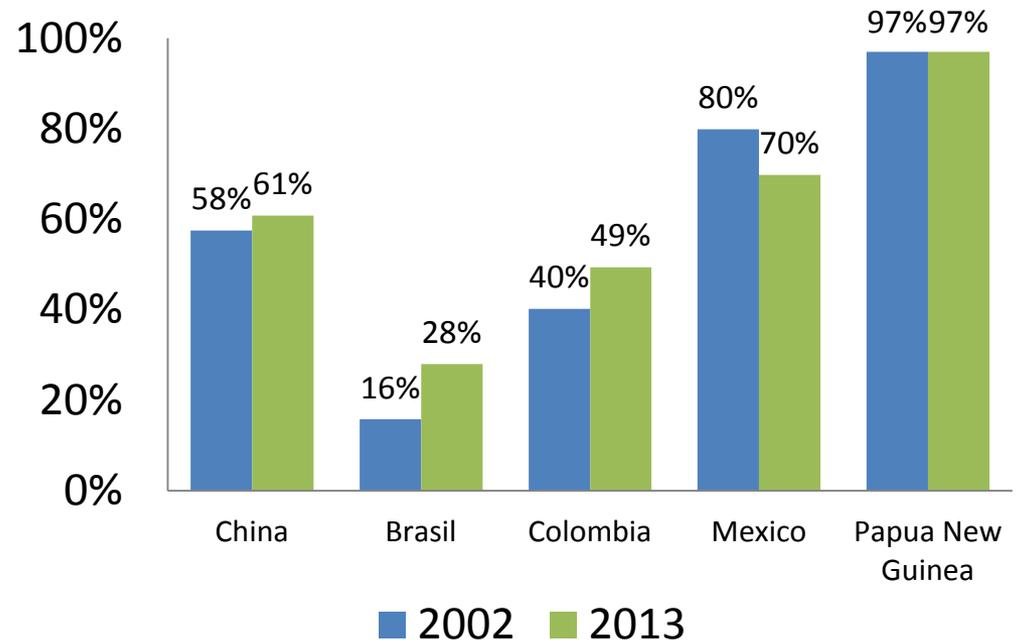




La propiedad de los bosques a nivel internacional

Los bosques de la mayoría de los países del mundo se encuentran en manos de los gobiernos o de miembros del sector privado. Un ejemplo de ello es Indonesia, donde 98% de los bosques es manejado por el Gobierno.

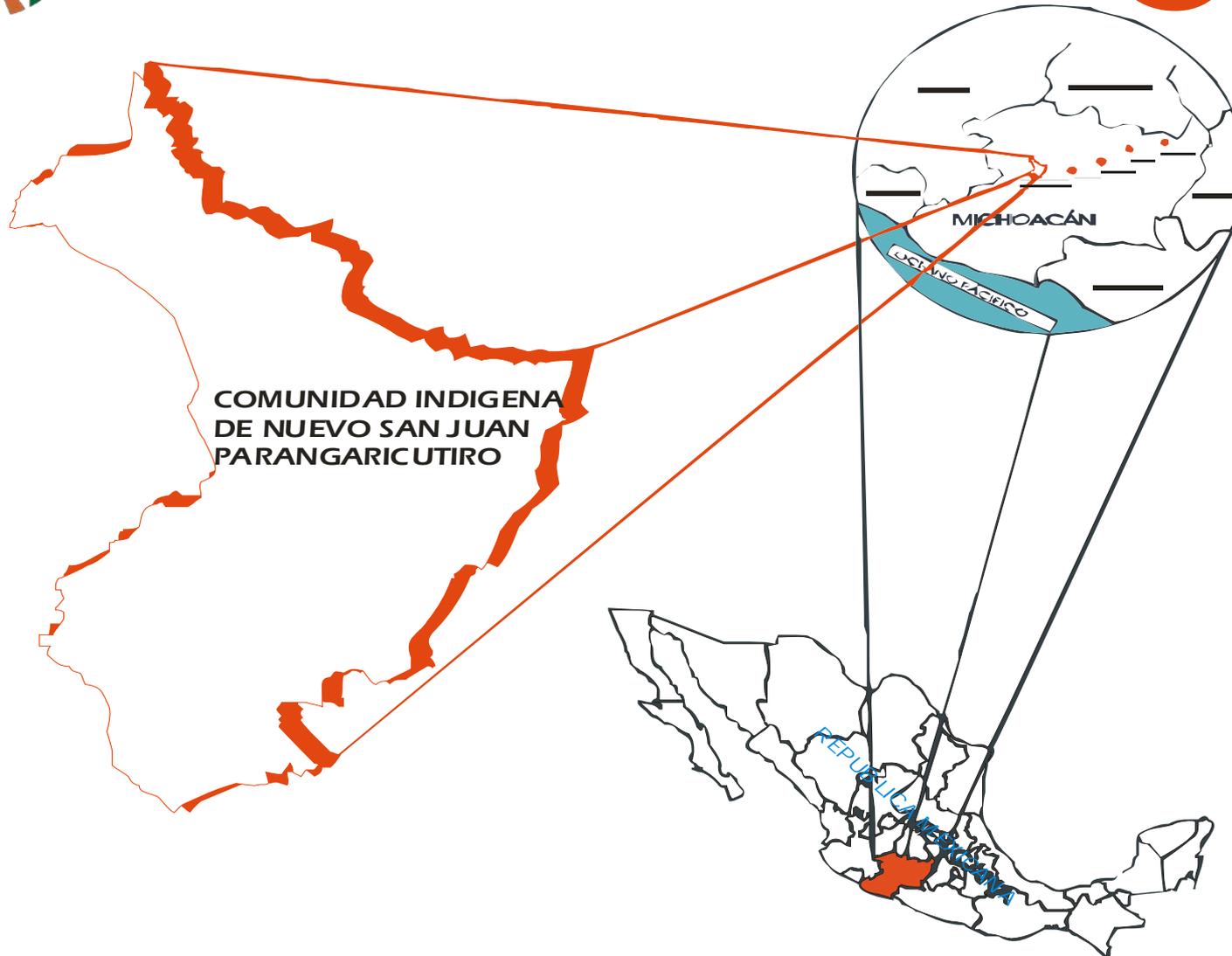
Por el contrario, en países como Papua Nueva Guinea, México, China, Colombia y Brasil, gran porcentaje de los bosques se encuentra en manos de comunidades y/o grupos indígenas.



Fuente: RRI, ¿Que futuro le aguarda a la reforma de la tenencia forestal? Progreso y ralentización de la reforma de la tenencia forestal desde 2002. 2014.



Localización de la Comunidad Indígena de N. S. J. P. Mich.





Antecedentes de la Comunidad Indígena de N. S. J. P. Mich.

o La Comunidad cuenta con Títulos virreinales desde 1715.

o 1943, hace erupción el volcán Paricutín y algunos comuneros tienen que emigrar a USA, otros se dedican a la extracción de resina de pino y a la agricultura.



o 1960 a 1973, aprovechamiento desordenado del bosque por caciques.

o 1979, por iniciativa de un grupo de comuneros se inicia con el aprovechamiento ordenado del bosque.



Retos al inicio



¿Qué acciones hacer para superar todo esto?

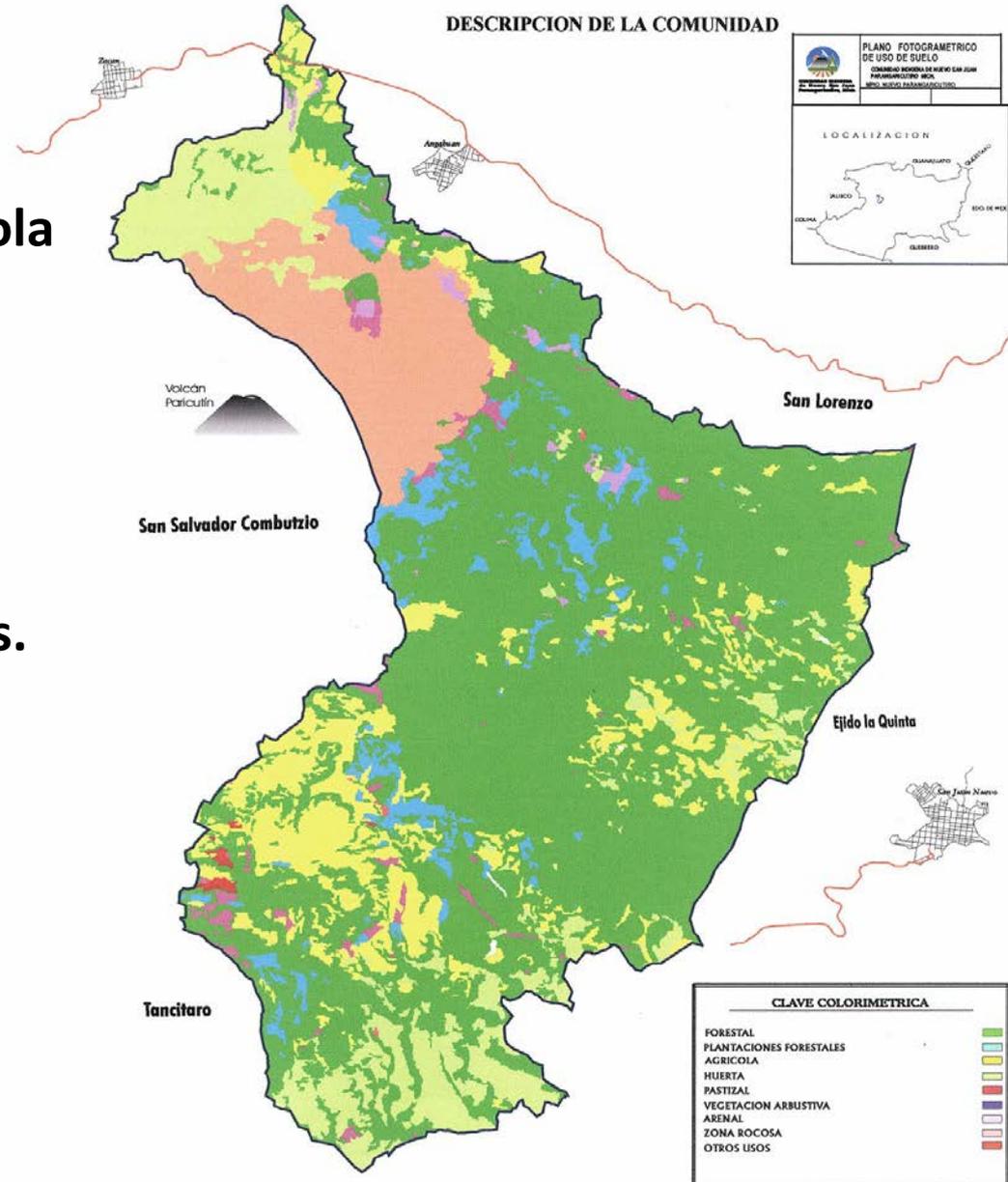


Mapa de la Comunidad Indígena de N. S. J. P. Mich.

SUPERFICIES:

- Arbolado bajo cultivo silvícola 10,464 has.
- Arb. de protección a manantiales y áreas de recreación 578 has.
- Plantaciones forestales 1,300 has.
- Area agrícola 2,962 has.
- Area frutícola 1,208 has.
- Cub. de lava volcánica 1,626 has.

Total: 18,138 hectáreas





Antecedentes del Desarrollo Empresarial

- A partir de 1981 se inicia la etapa actual de la organización sin capital ni equipo.
- Se aprovecharon 18,000 m³ V.T.A., generando 120 empleos
- Apropiación del proceso productivo del aprovechamiento forestal, se instala el aserradero en 1983 aprovechando 40,000 m³, alcanzando 230 empleos
- Premio al Merito Nacional Forestal en 1984
- 1986, Convenio para la transferencia de los Servicios Técnicos Forestales con la SARH.





Políticas de Manejo del Territorio

- ❖ Separación de aspectos administrativos de los sociales y agrarios
- ❖ Construcción del capital social y formación de cuadros técnicos
- ❖ Realizar un manejo integral de los recursos, para mantener la Integridad Territorial, teniendo a la Asamblea General como Máxima Autoridad y tomando en cuenta las formas de gobierno y organización tradicional en la Comunidad
- ❖ Empleos para comuneros e hijos de comuneros
- ❖ Diversificación productiva
- ❖ Reinversión de utilidades
- ❖ Rendición de cuentas y manejo transparente de recursos
- ❖ Incorporación de aspectos tecnológicos cuidando aspectos sociales
- ❖ Mayor Valor Agregado
- ❖ Capacitación y educación formal e informal a Comuneros e hijos de Comuneros



Asamblea General de Comuneros

Consejo Comunal

Comisariado de Bienes Comunales

Consejo de Vigilancia

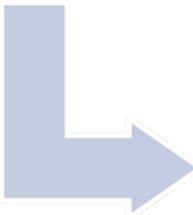
- Aprov. Ftales.
- Desarrollo Integral
- MUDEMAR
- Resinas y Polímeros
- Fertilizantes
- Huertas Comunales
- Telecable
- Itzi Pura
- Ecoturismo
- Tienda Comunal



Funciones de los diferentes actores

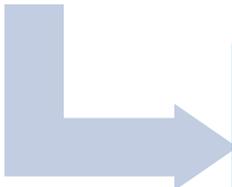
Asamblea General de Comuneros

- **Máxima autoridad de la Comunidad**
- **Analiza, revisa y aprueba los diferentes informes de las Autoridades y de las Gerencias**
- **Autoriza la solicitud de apoyos ante las diferentes dependencias**
- **Revisa la presentación financiera de las Empresas, autoriza los Informes Financieros, así como la distribución de beneficios económicos a los comuneros**



Autoridades de la Comunidad (Comisariado de Bienes Comunales y Consejo de Vigilancia)

- **Representación política, social y agraria de la Comunidad**
- **Supervisión de la operación financiera, administrativa y operativa de las diferentes Empresas**
- **Propone a la Asamblea las personas para ocupar los puestos de administración**



Gerencias de las Empresas

- **Operación de las Empresas**
- **Atención a aspectos fiscales, administrativos**
- **Revisión de indicadores**
- **Propuestas de mejoras e inversiones**



Nueva modalidad de operación de las Empresas

- **Gerente y puestos de Administración en base a perfil en base a competencia**
- **Gestión basada en resultados**
- **Atiende indicadores de competitividad**
 - **Generación de empleos**
 - **Rentabilidad y utilidad**
 - **Coeficientes de aprovechamiento**
- **Independencia administrativa, económica y financiera**
- **Rendición de cuentas por separado**
- **Responsabilidad directa de las Gerencias ante Contraloría Interna, Autoridades Comunales y Asamblea General de Comuneros**



CADENA DE VALOR DEL BOSQUE en la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro, Mich.



BOSQUE NATURAL
Proveedor de Materia
Prima, los Serv. Tecs. los
proporcionan comuneros



ABASTECIMIENTO
Derribo, extracción y
carga de productos
forestales



TRANSPORTE
Transporte de materia
prima de monte a
patio



ASERRADERO
Obtención de
madera aserrada



FABRICA DE MUEBLES
Producción y
comercialización de
productos
terminados



COMERCIALIZACIÓN
Parte de la Madera se
comercializa al
mercado Nacional



ESTUFA DE SECADO
La madera que se
utilizará en la Fábrica
se envía las Estufas
de secado



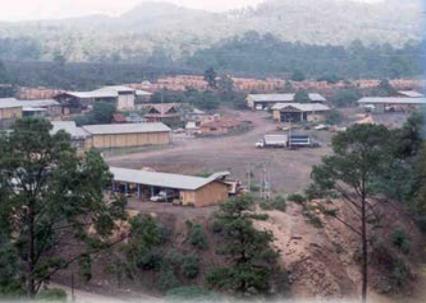
PATIO DE SECADO
Secado al aire libre
de la madera
aserrada





Productos que comercializa

Itzipura
AGUA DE MANANTIAL



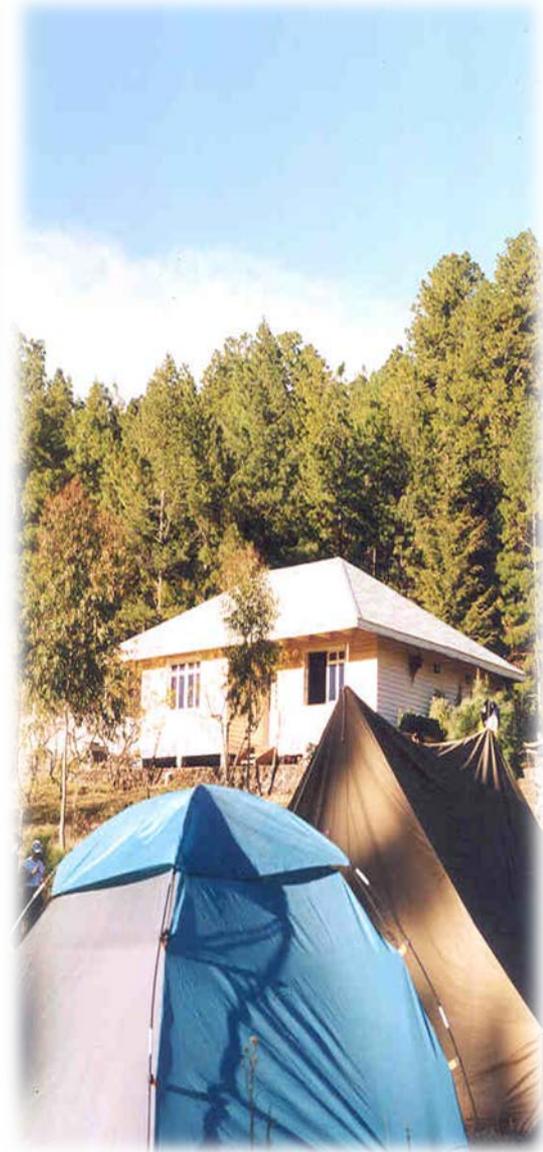
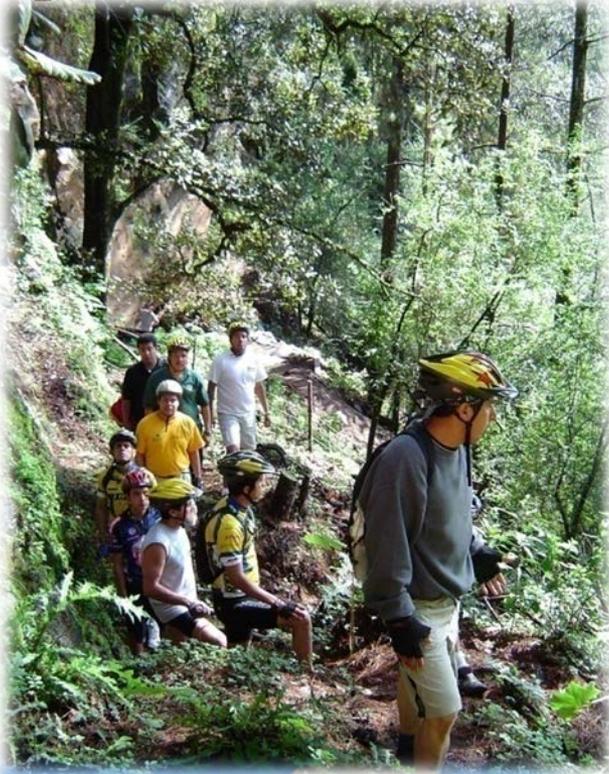


Actividades Económicas





Manejo del Paisaje y Conservación de la Biodiversidad





IDENTIDAD Y VALORES CULTURALES



*Nuevo San Juan Parangaricutiro
Michoacán*

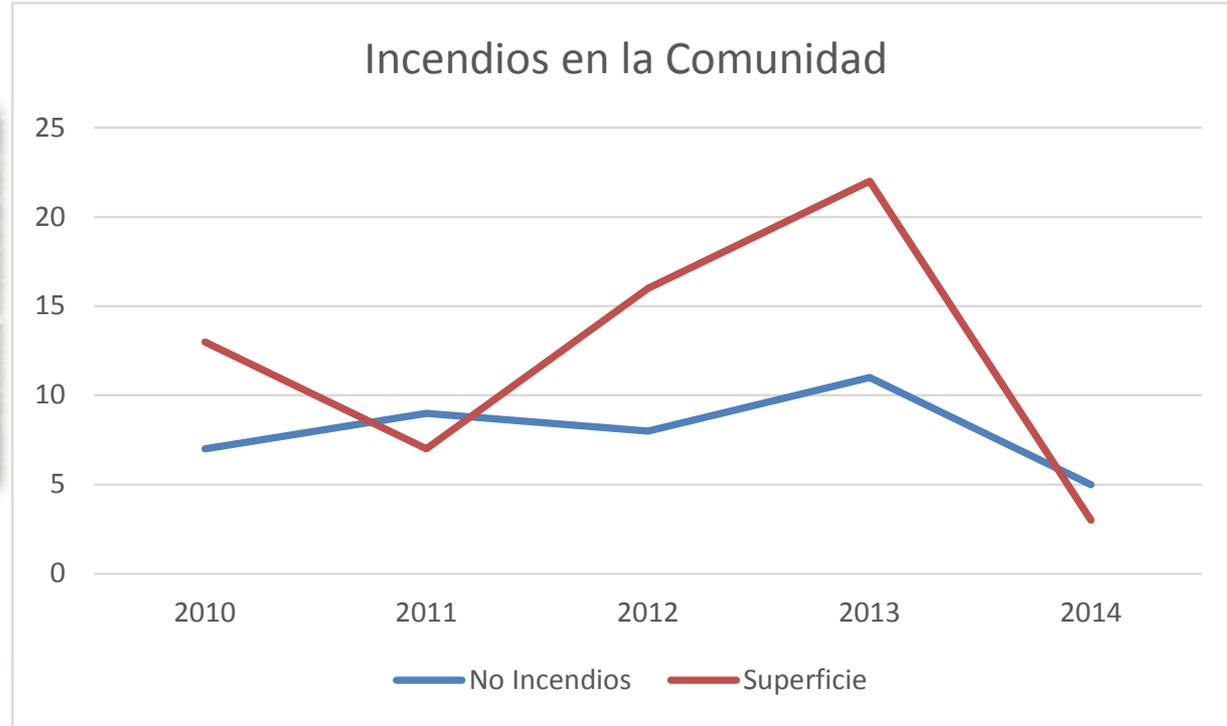


Acciones en beneficio del bosque





Acciones en beneficio del bosque



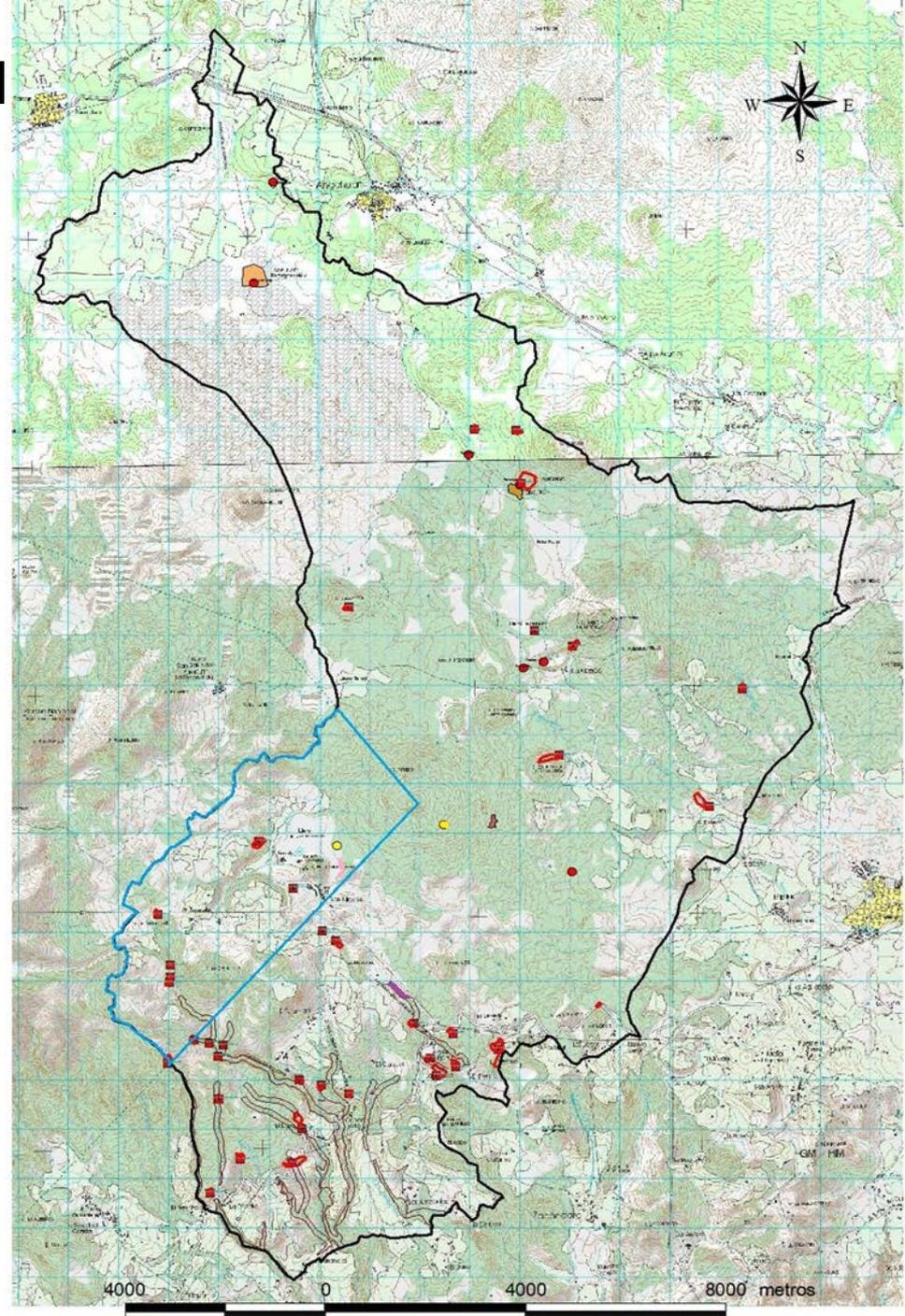
Representa el 0.55% del área forestal de la Comunidad en los 5 años, con 40 incendios.

Instrumentos de Gestión del territorio

Plano de BAVC

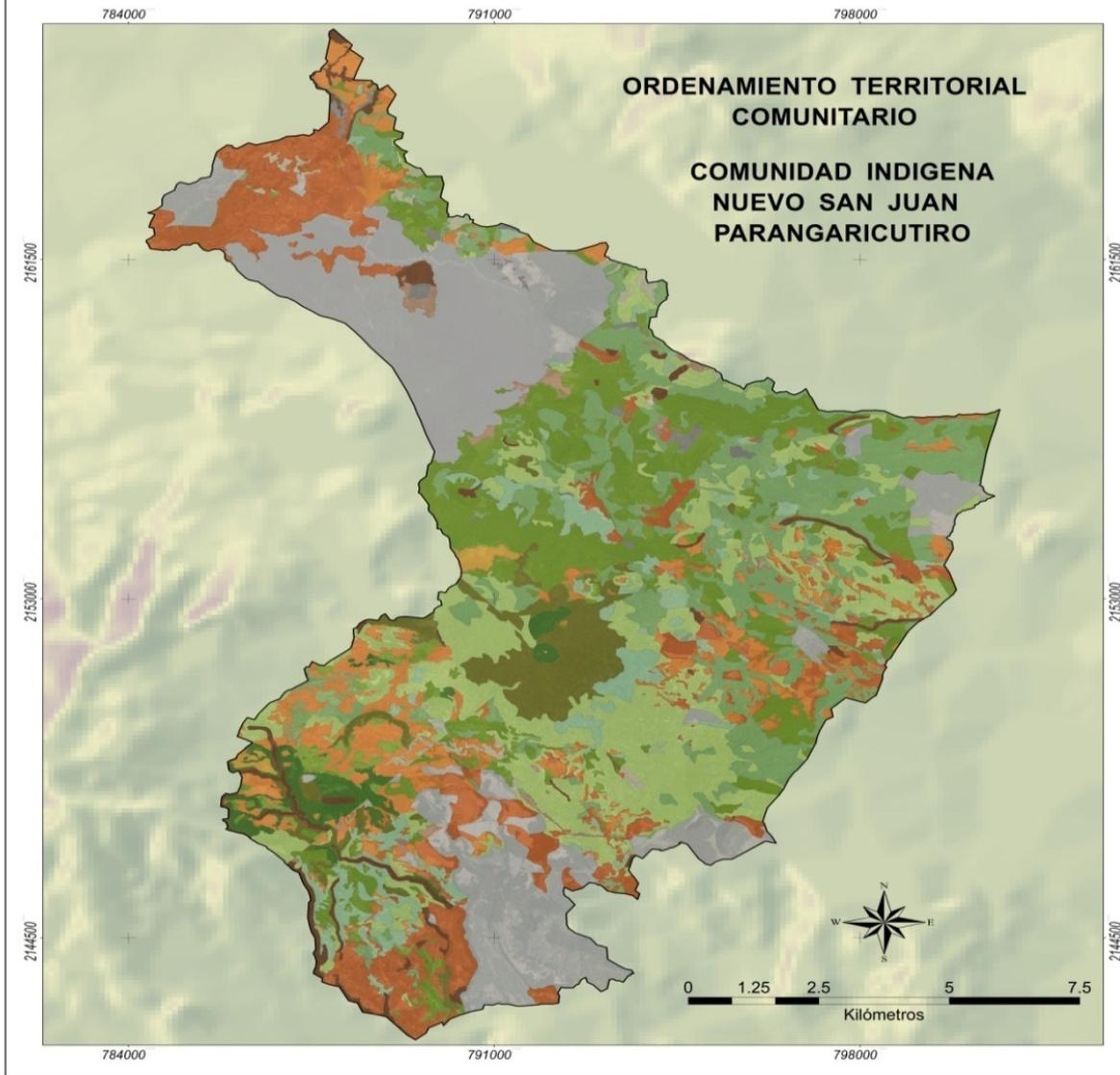
- Área de Protección de Flora y Fauna
- Manantiales
- Áreas de protección
- Áreas de protección de especies en status
- Áreas de interés sociocultural
- Bosque Relicto
- Bosque Mesófilo de Montaña
- Área de protección de especies en estatus
- Área de Protección de la Vibora de Cascabel

**Superficie total
1,617.00 has.**



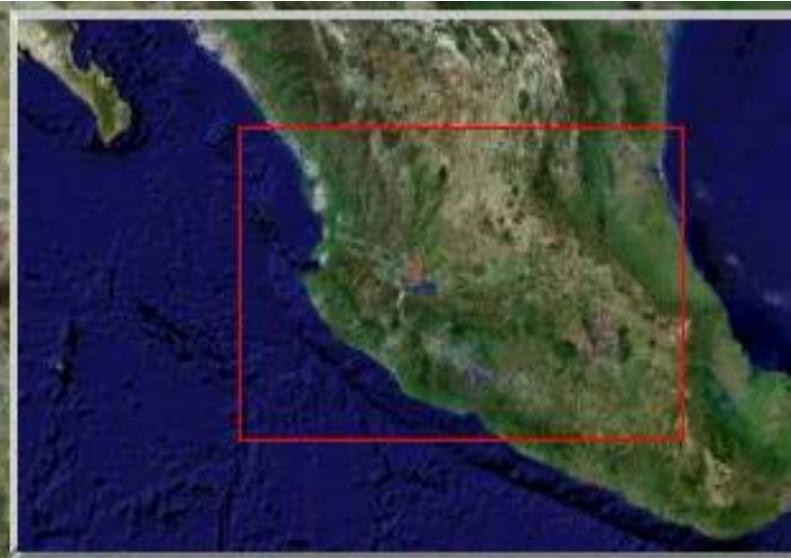
Instrumentos de Gestión del territorio

- Estatuto Comunal
- Ordenamiento Territorial Comunitario
- Programa de Manejo Forestal
- Estudio Técnico Justificativo de Resina
- Plan de manejo de la UMA
- Programa de Manejo del Área de Protección de flora y fauna

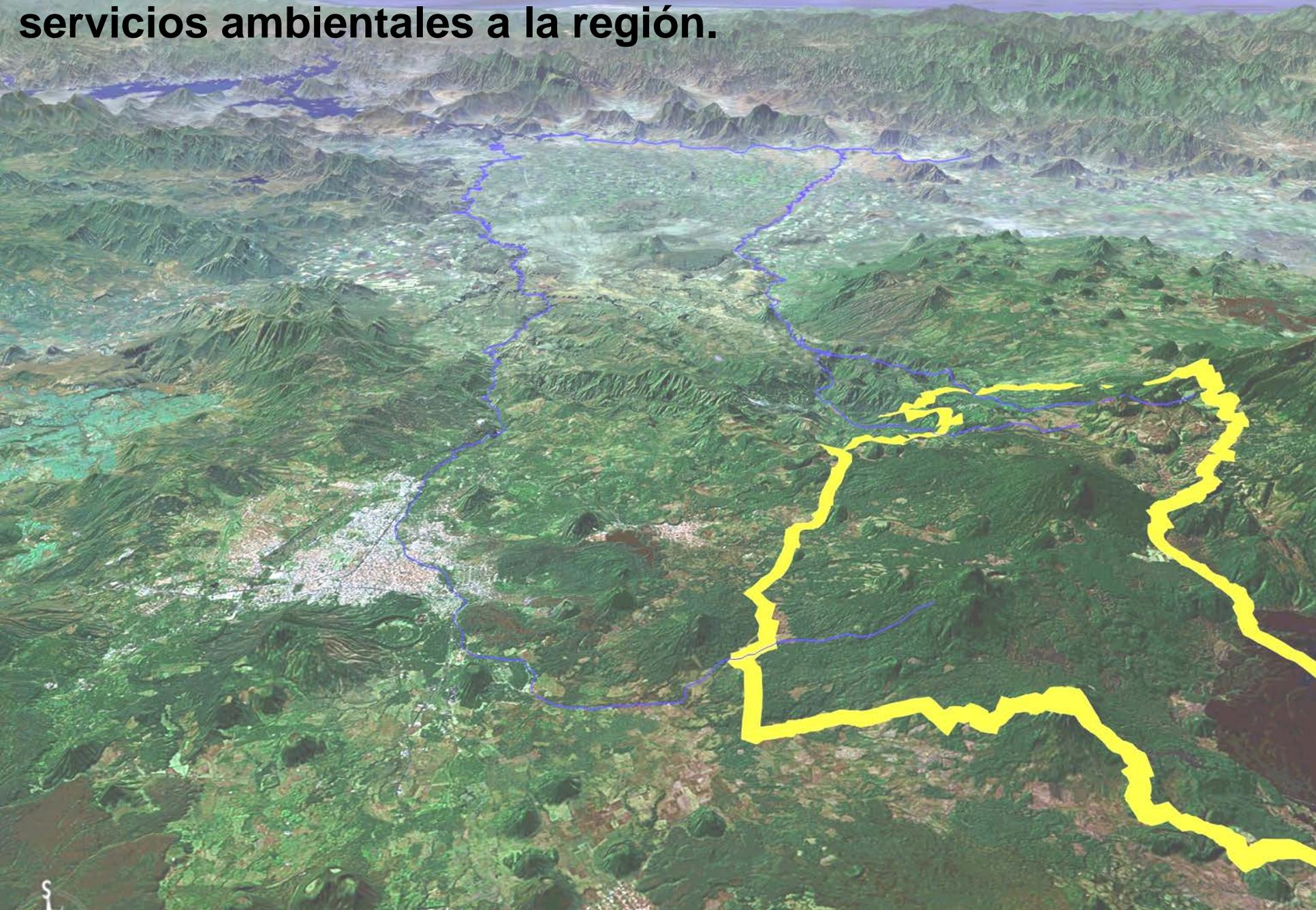


Entorno Regional

El territorio de la Comunidad forma parte del corredor biológico del Eje Neovolcánico Transversal, comunica los Volcanes de Colima, la Sierra del Tigre, el Pico de Tancitaro y otros sitios de gran importancia ecológica y de Biodiversidad.

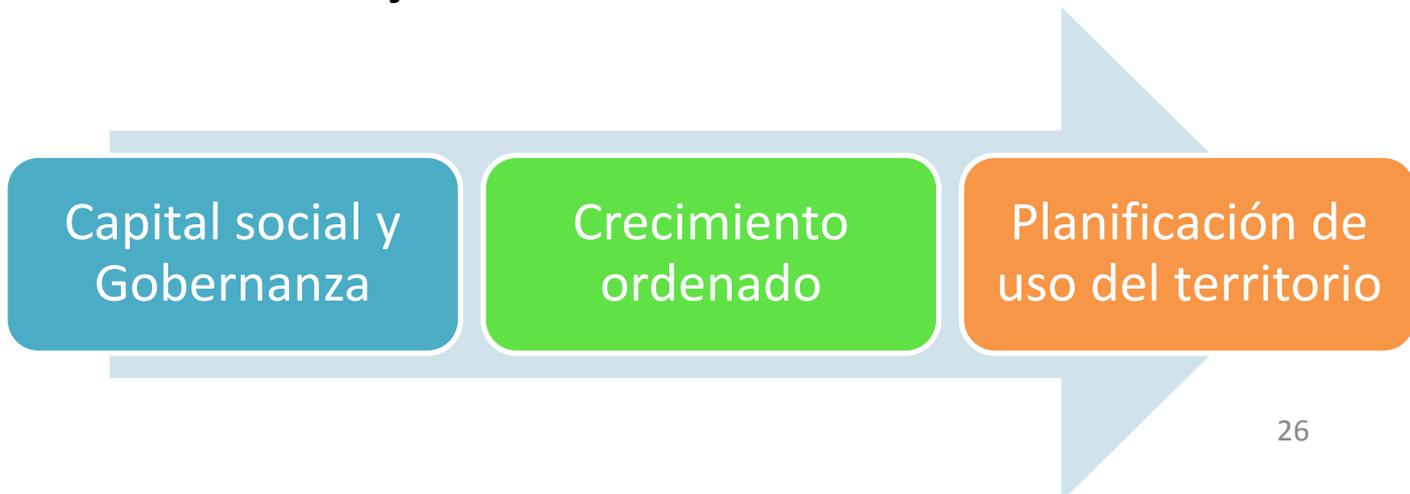
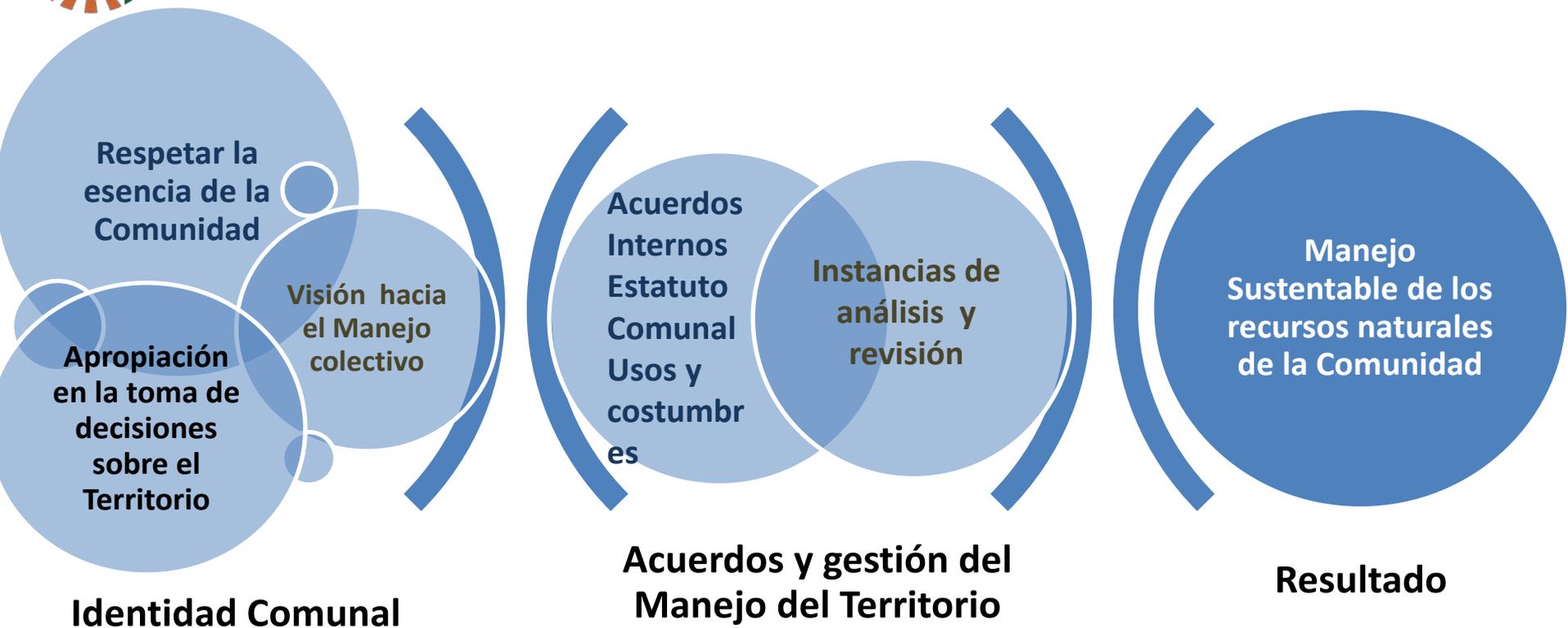


Los Bosques de la Comunidad proporcionan importantes servicios ambientales a la región.





ACCIONES RELEVANTES PARA EL MANEJO SUSTENTABLE





Lecciones aprendidas

- **La necesidad del Fortalecimiento Institucional Comunitario**
- **Las Comunidades Indígenas y los Ejidos forestales pueden convertirse en actores de su propio desarrollo**
- **Todos los sectores son importantes, por lo tanto deben desarrollarse proyectos de apoyo para cada uno, haciendo consensos se limitaran las divisiones**
- **Debe haber un interés para mantener la integración de la organización (el empleo y la integridad territorial son algunos de ellos)**
- **Fortalecimiento de las instancias de diálogo, en base al Gobierno Tradicional de las Comunidades Indígenas (Identidad Cultural)**
- **Manejo integral, la diversificación de actividades es estratégica, así como dar un mayor valor agregado**
- **El manejo administrativo debe de ser transparente, la separación de los aspectos administrativos de los aspectos sociales, políticos y agrarios son muy importantes**



- **Capacidad de gestión**
- **Inclusión de los grupos de jóvenes y las mujeres (Salvuardas sociales)**
- **Se tiene el reto de ser más competitivos, mejorar la calidad de los productos y ser mas productivos**
- **Visión empresarial**
- **Los procesos de desarrollo son de largo plazo**
- **Continuar con la Certificación de Manejo Forestal del FSC para atender los aspectos ambientales, económicos y sociales**
- **Compartir experiencias con núcleos agrarios del estado, del país y del extranjero nos ha permitido identificar fortalezas y debilidades, así como formular estrategias para su atención**
- **Viabilidad y apropiación transgeneracional**