



THE  
CHRISTENSEN  
FUND

**Francisco Chapela**  
Program Officer, Northwest Mexico  
[Francisco@christensenfund.org](mailto:Francisco@christensenfund.org)

---

## Historia del desarrollo de la silvicultura comunitaria en México y su contribución al desarrollo económico

Seminario de la Siguiete Generación de Líderes  
de Agencias Forestales.

Oaxaca, Mexico, 15 de julio de 2015



Foto: Kwira.org

**Silvicultura Comunitaria: Una innovación institucional**

# Silvicultura Tradicional *versus* Comunitaria

Silvicultura Tradicional	Silvicultura Comunitaria
Unidades de producción, orientadas a mercados para el abastecimiento local (no-monetizados)	Empresas Forestales propiedad de comunidades, orientadas además a cubrir necesidades de la comunidad (energía, vivienda, trabajo, ingreso, alimentación, salud...)
Un grupo humano local establece <b>reglas</b> de acceso, uso y distribución de beneficios e instituye medios para hacer cumplir las reglas	Un grupo humano local establece <b>reglas</b> de acceso, uso y distribución de beneficios e instituye medios para hacer cumplir las reglas
El acceso y la cosecha se controlan mediante mecanismos consuetudinarios, incluso tabús y acuerdos formales de palabra	Se contrata a forestales profesionales que trabajan para la comunidad. Se observan requisitos legales positivos
PERSPECTIVA BIO-CULTURAL, TRANS-GENERACIONAL DE LARGO PLAZO	PERSPECTIVA BIO-CULTURAL, TRANS-GENERACIONAL DE LARGO PLAZO
En México, 19 de 25 millones de hectáreas de bosques accesibles podrían manejarse mediante sistemas consuetudinarios	En México, las Empresas Comunitarias Forestales son negocios no-maderables, maderables y de servicios

# Silvicultura Industrial *versus* Comunitaria

Silvicultura Industrial	Silvicultura Comunitaria
Orientadas a generar ingresos fiscales, utilidades para una industria concesionaria e incrementar su capital si fuera posible.	Empresas Forestales propiedad de comunidades, orientadas además a cubrir necesidades de la comunidad (energía, vivienda, trabajo, ingreso, alimentación, salud...)
El gobierno (federal) establece leyes, condiciones y salvaguardas para la operaci[on de la industria concesionaria	Un grupo humano local establece <b>reglas</b> de acceso, uso y distribución de beneficios e instituye medios para hacer cumplir las reglas
Se contrata a forestales profesionales que trabajan para la industria concesionaria	Se contrata a forestales profesionales que trabajan para la comunidad. Se observan requisitos legales positivos
HORIZONTE TEMPORAL RESTRINGIDO POR LA VIDA DE LA CONCESION	PERSPECTIVA BIO-CULTURAL, TRANS-GENERACIONAL DE LARGO PLAZO
En México, la silvicultura industrial se ha ligado a grandes inversiones en plantas de papel e industrias de la madera	En México, las Empresas Comunitarias Forestales son negocios no-maderables, maderables y de servicios



Ixtepeji, Oaxaca

# Incentivos económicos principales

## Silvicultura Industrial

Sub-estimar tasas de cosecha  
Reducir costos

Cumplir con las regulaciones al menor costo posible  
Uso de las ventajas del *crony capitalism*

**Evitar las inversiones de largo plazo, maximizar los rendimientos monetarios del capital**

En los últimos 20 años en México, las grandes papeleras e industrias de la madera han reducido sus operaciones

## Silvicultura Comunitaria

Maximizar los beneficios a la comunidad (energía, vivienda, trabajo, ingreso, alimentación, salud...)  
Tiende a consumir cualquier excedente

Maximiza la equidad y la auto-regulación a través de la vigilancia de los comuneros

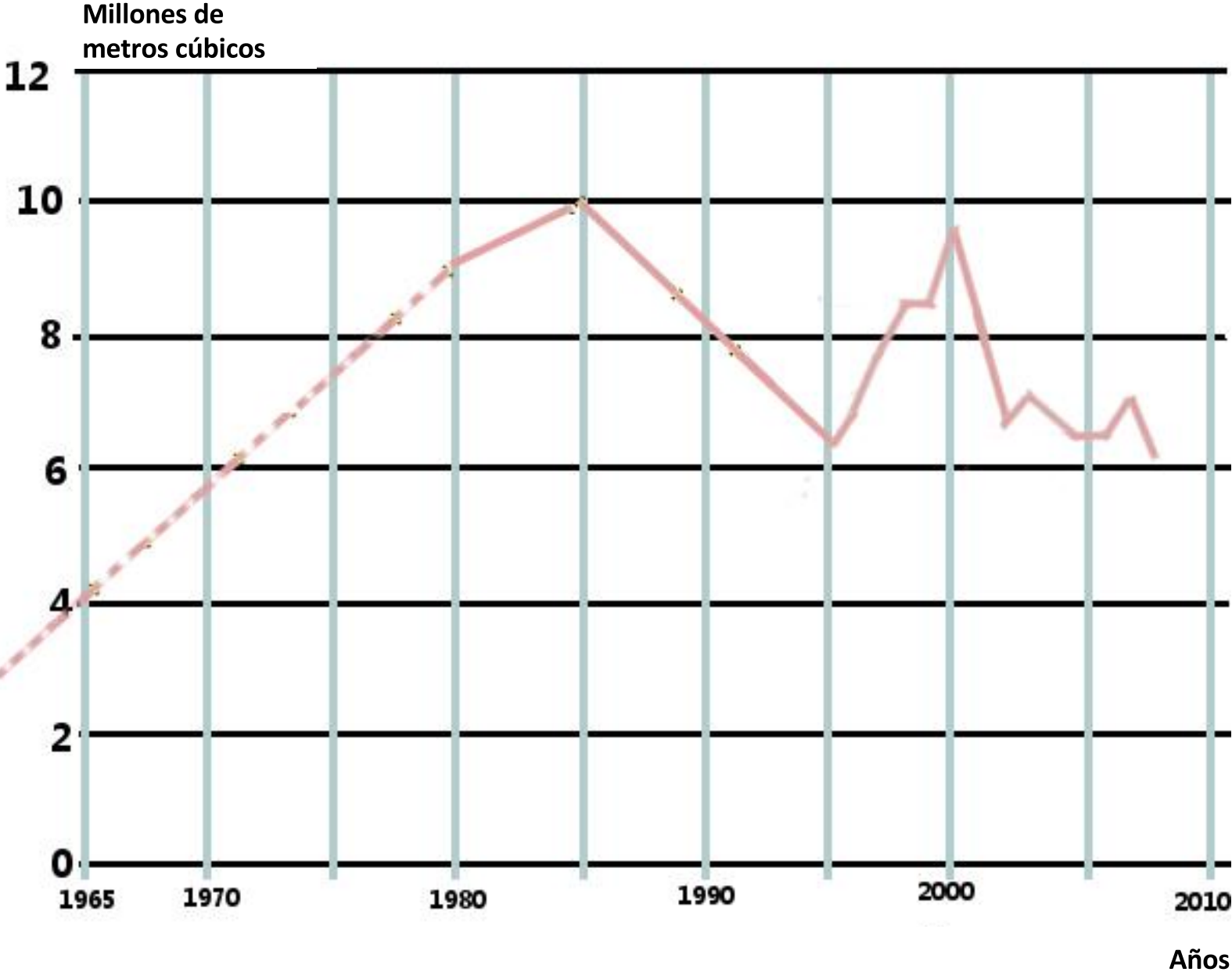
**Evitar los riesgos, maximizar los rendimientos del capital natural**

En los últimos 20 años en México, las empresas de Silvicultura Comunitaria han mantenido sus operaciones



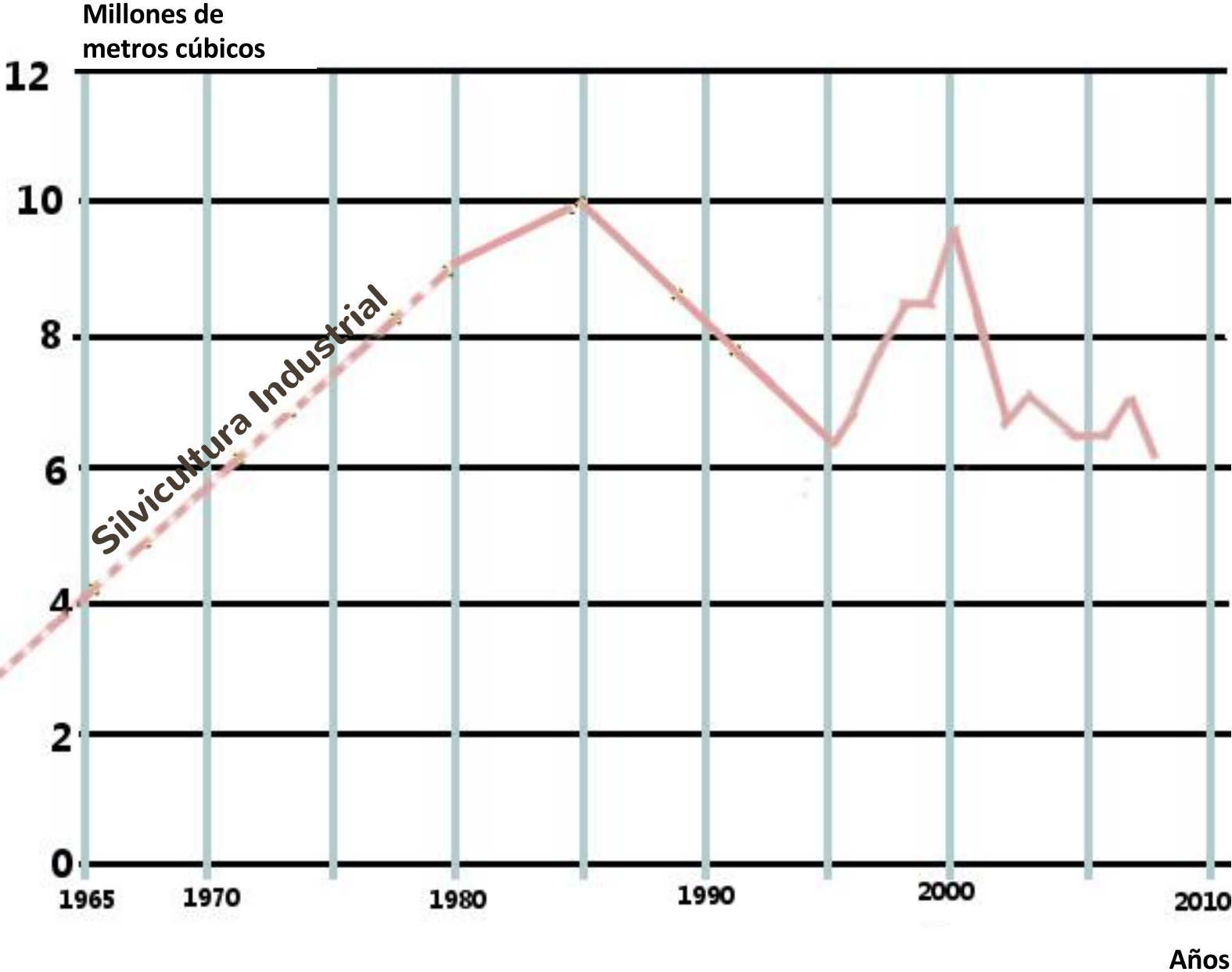
San Jerónimo,  
Estado de México

# Producción legal de madera en México

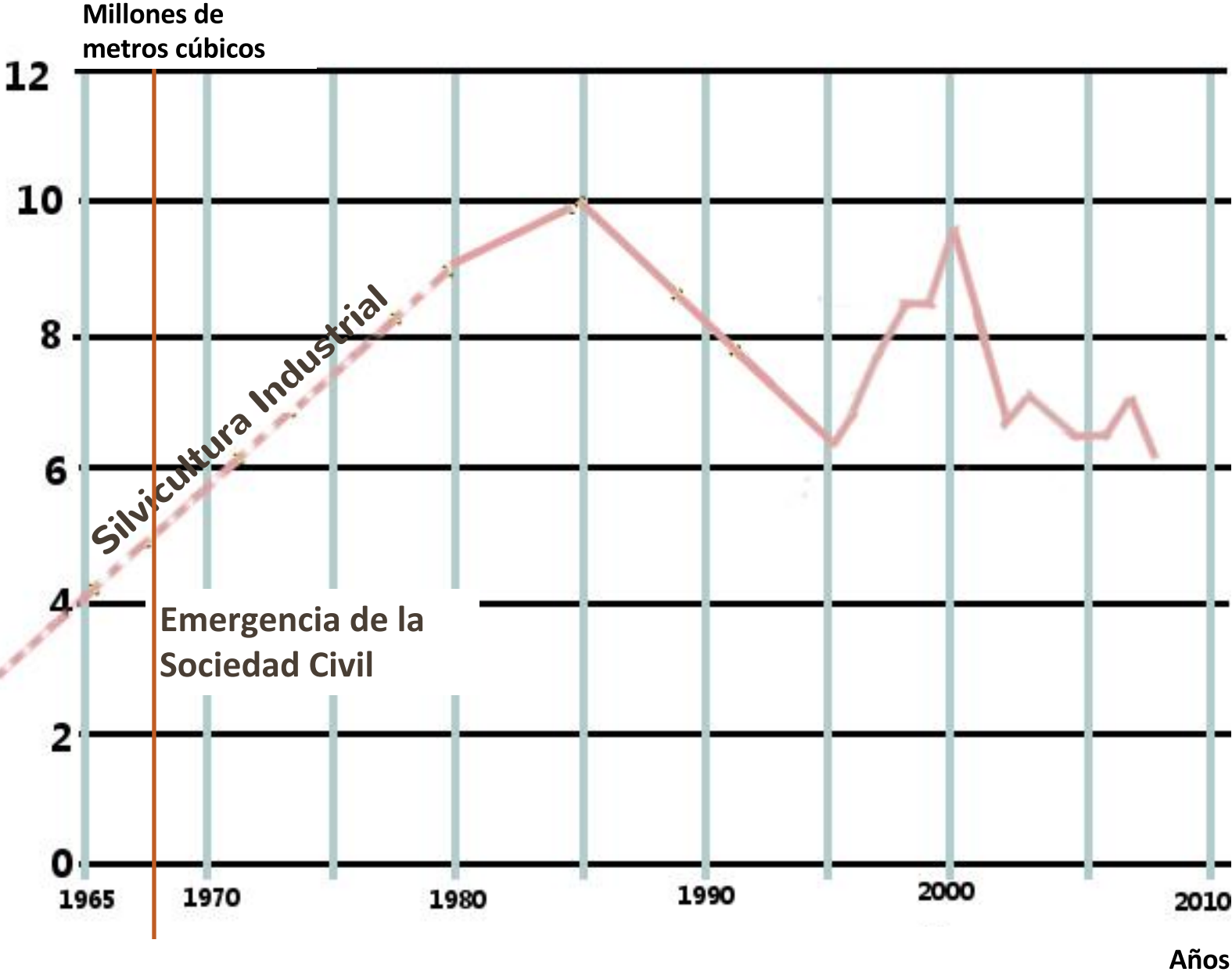




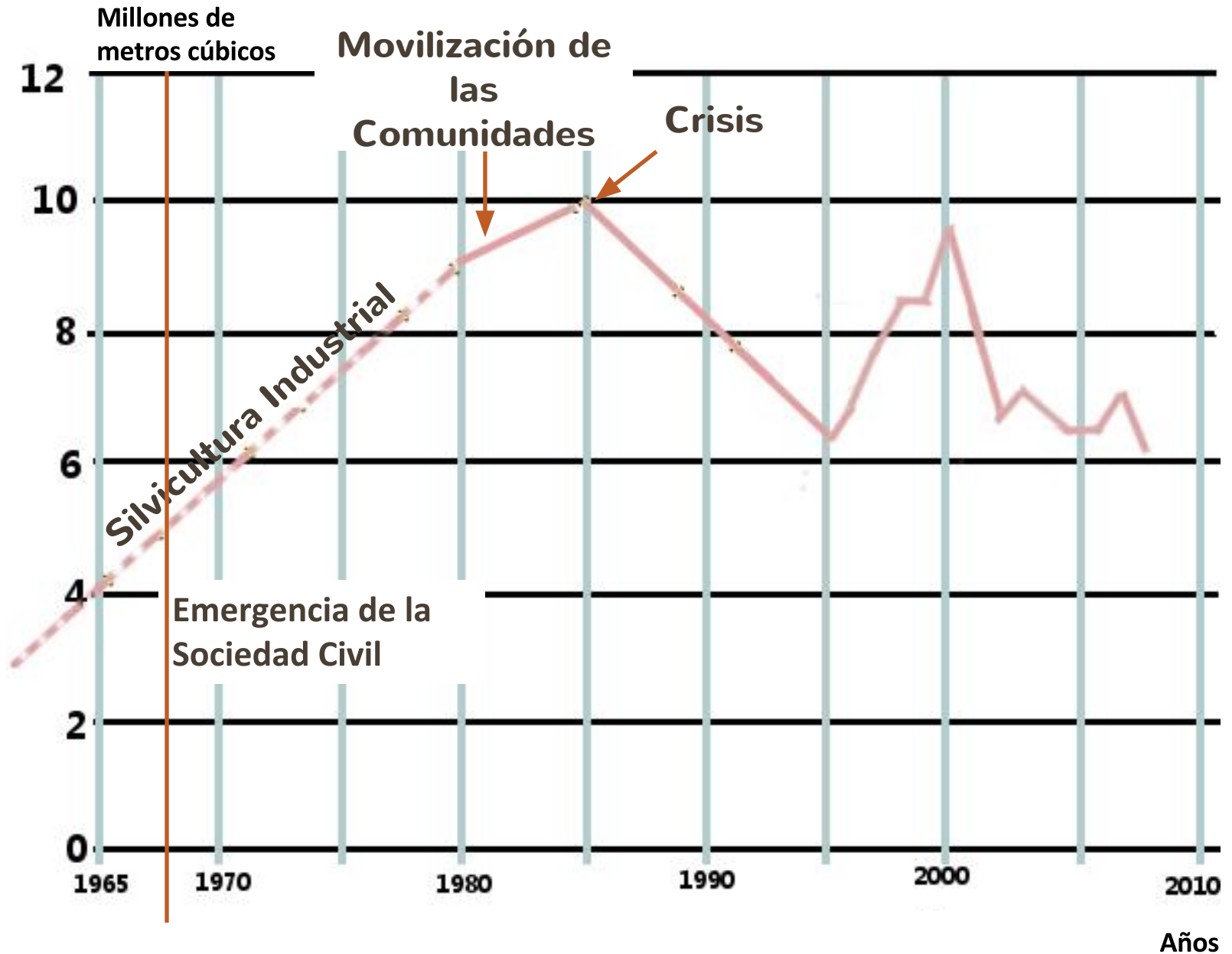
# Producción legal de madera en México



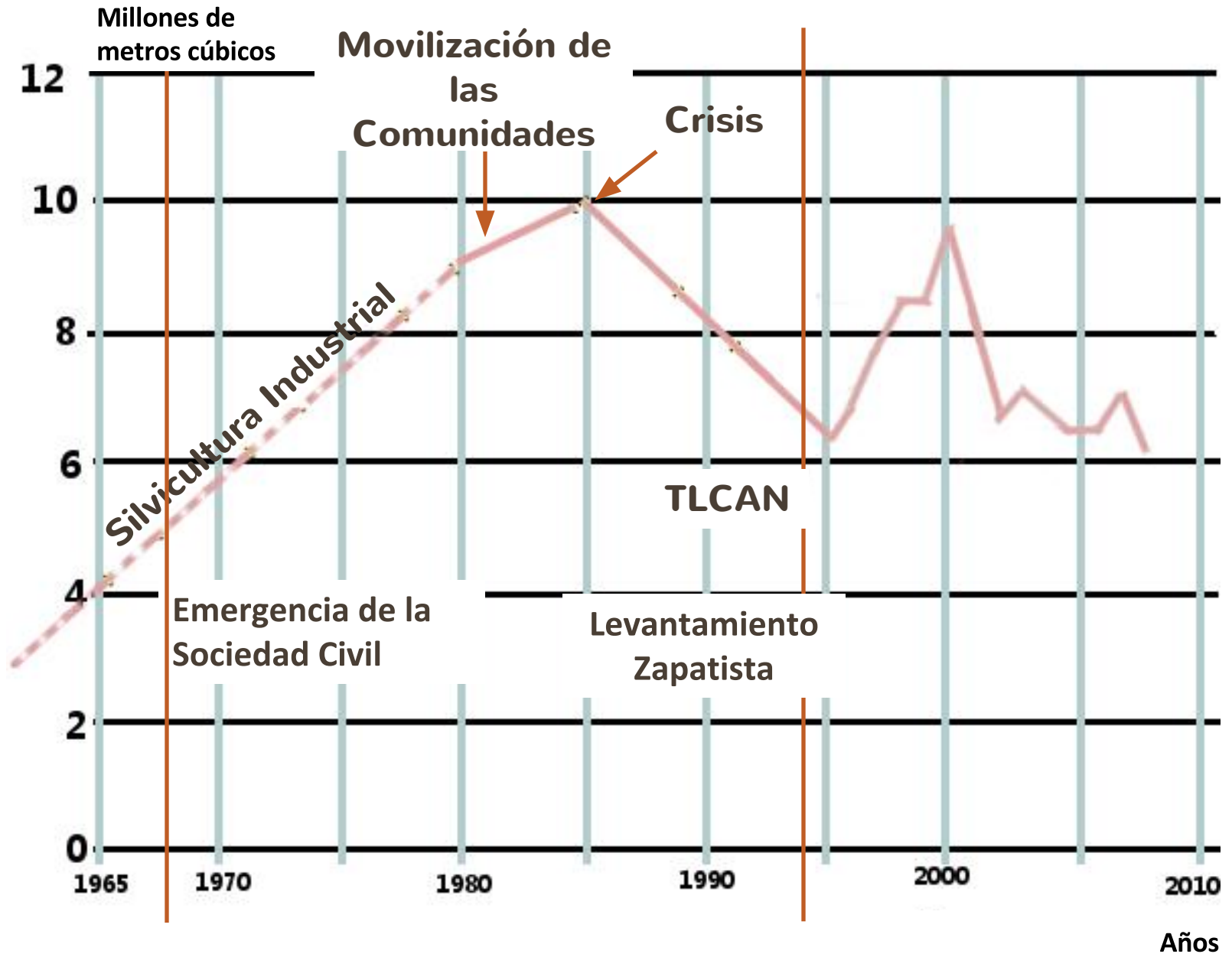
# Producción legal de madera en México



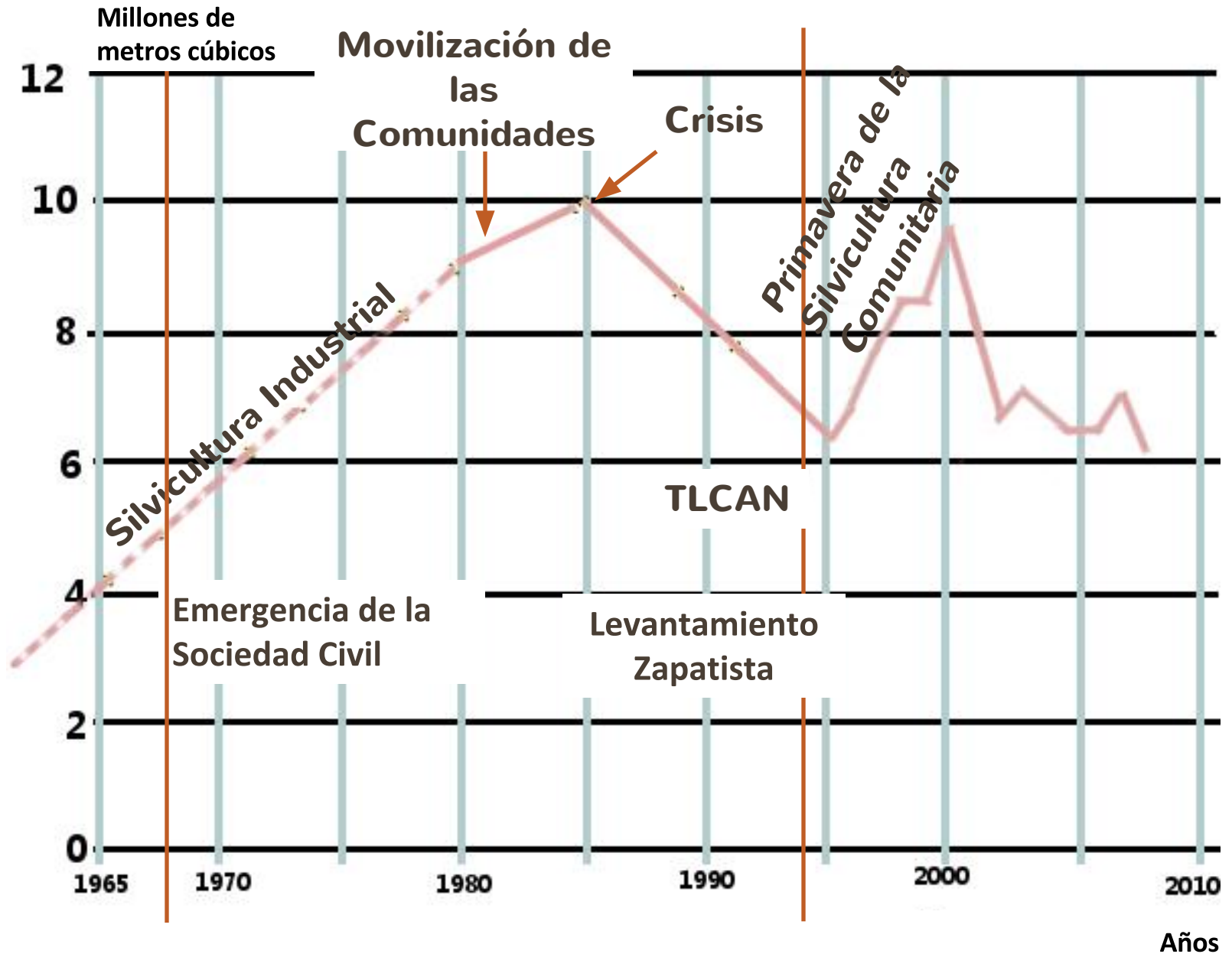
# Producción legal de madera en México



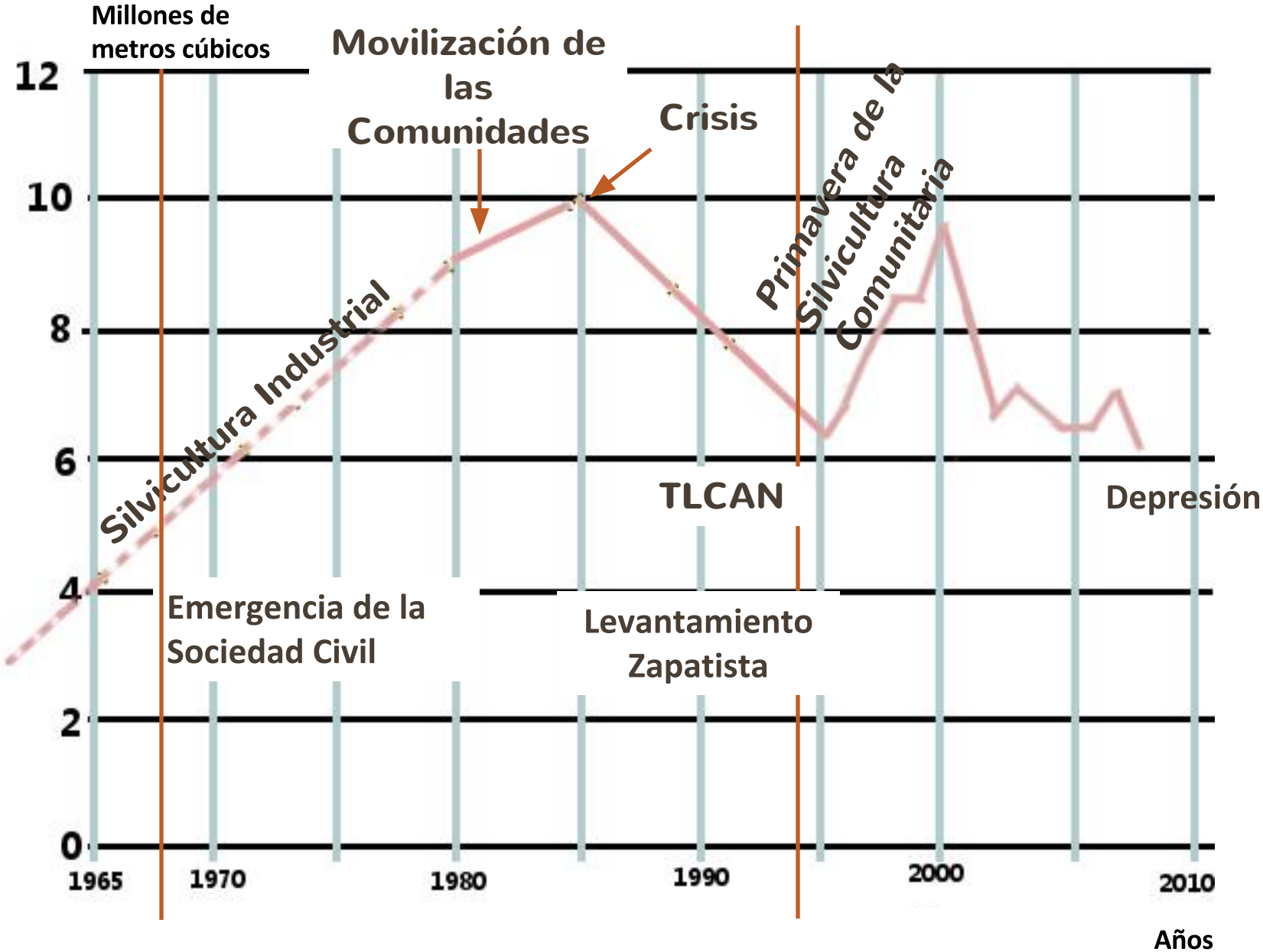
# Producción legal de madera en México



# Producción legal de madera en México



# Producción legal de madera en México





La Silvicultura Comunitaria es una opción económicamente viable,  
si se cumplen ciertos requisitos



10 Hectáreas -> 1 puesto de trabajo

30 millones de hectáreas bajo Silvic.

Comunitaria -> **3 millones** de empleos permanentes

La Silvicultura Comunitaria es una opción económicamente viable, si se cumplen ciertos requisitos





1. (Re) construir  
territorios  
comunitarios  
vibrantes en 23  
millones de hectáreas

Con la participación  
de organizaciones  
ciudadanas



2. Desarrollo de esquemas de manejo forestal culturalmente sensibles, basados en los sistemas tradicionales

Picture: Francisco Chapela



Picture: Ruth Lara

3. Desarrollar vínculos de mercado nacionales e internacionales *justos*. Sacar ventaja de los sistemas independientes de certificación



Picture: Francisco Chapela

4. Desarrollar pagos por servicios ambientales *genuinos*, incluyendo –pero no limitándose a- REDD



## INTEGRANTES DE LA ALIANZA DE EJIDOS Y COMUNIDADES FORESTALES CERTIFICADOS DE MÉXICO A.C.

MICA, iniciativa impulsada por el gobierno federal, el sector privado y la academia, tiene como objetivo promover la certificación forestal en México para mejorar el acceso al crédito y el bienestar de las comunidades forestales de la región.



alianza  
**eco force** A.C.  
Iniciativa impulsada por el gobierno federal

Picture: Ruth Lara

5. Incorporar 19 millones de hectáreas a la Silvicultura Comunitaria o a la Silvicultura Tradicional



Picture: Kwira.org

**¡Respaldar a los que cuidan la diversidad bio-cultural!**